**Báo cáo tình hình sản xuất năm 2018**

**I, Tổng hợp số lượng sản xuất thiết bị sản xuất**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TỔNG HỢP SỐ LƯỢNG SẢN XUẤT 2018** | | | | | | | |
| **Thiết bị** | TG102SE | TG102V | TG007S | TG102E | TG102LE | NSHD | Tổng lượng thiết bị sản xuất |
| **Số lượng thiết bị** | 700 | 8000 | 300 | 1000 | 42000 | 50 | 52050 |
| Số lượng nhân viên tham gia sản xuất  (Tính đến thời điểm tháng 12 năm 2017) | * 8 Nhân viên | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **TỔNG HỢP SỐ LƯỢNG SẢN XUẤT 2018 NHẬP KHO** | | | | | | | | | |
| **Thiết bị** | | TG102SE | TG102V | TG102V  ( Lô 4-2017) | TG007S | TG102E | TG102LE | TG102LE  (Lô 6 2017) | NSHD | Tổng lượng thiết bị sản xuất |
| **Số lượng thiết bị** | | 700 | 7440 | 674 | 300 | 418 | 41172 | 1000 | 50 | 51754 |
| Số lượng nhân viên tham gia sản xuất  (Tính đến thời điểm tháng 12 năm 2017) | | * 8 Nhân viên | | | | | | | | |

**Biểu đồ sản xuất năm 2018**

**A, Lô sản xuất 1 bao gồm**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 1 – 2018*

Mã thiết bị : TG102SE, TG102V

Số lượng sản xuất :500 thiết bị TG102SE và 2500 thiết bị TG102V,50 TB NSHD

Ngày yêu cầu ( lệnh sản xuất) : 01/02/2018

Ngày hoàn thiện TG102V : 16/05/2018

Ngày hoàn thiện TG102SE : 24/04/2018

**B, Lô sản xuất 2 bao gồm :**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 2 – 2018*

Mã thiết bị : TG102LE, TG102V,TG102E

Số lượng sản xuất :4000 thiết bị TG102LE, 1500 thiết bị TG102V,1000TG102E

Ngày yêu cầu sản xuất : 09/03/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 04/07/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102V):23/06/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102E): Chưa hoàn thành

**C, Lô sản xuất 3 bao gồm**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 3 – 2018*

Mã thiết bị : TG102LE, TG102V

Số lượng sản xuất :5000 thiết bị TG102LE và 2000 thiết bị TG102V

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất): 17/05/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 04/07/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102V) : 21/10/2018

**D, Lô sản xuất 4 bao gồm:**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 4 – 2018*

Mã thiết bị : TG102LE, TG102V

Số lượng sản xuất :5000 thiết bị TG102LE và 200 thiết bị TG102SE

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):19/05/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 24/07/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102SE) : 26/07/2018

**E, Lô sản xuất 5 bao gồm**:

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 5 – 2018*

Mã thiết bị : TG102LE, TG102V

Số lượng sản xuất :8000 thiết bị TG102LE và 2000 thiết bị TG102V

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):14/06/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 24/08/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102V) : Chưa hoàn thành (350 thiết bị do thiếu chân conecter)

**F, Lô sản xuất 6 bao gồm :**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 6– 2018*

Mã thiết bị : TG102LE

Số lượng sản xuất :10000 thiết bị TG102LE

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):05/07/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 30/11/2018

**G, Lô sản xuất 7 bao gồm :**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 7-2018*

Mã thiết bị : TG102LE

Số lượng sản xuất :10000 thiết bị TG102LE

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):31/07/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) :

**G, Lô sản xuất 8 bao gồm :**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 8-2018*

Mã thiết bị : TG007S

Số lượng sản xuất :300 thiết bị TG007S

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):27/08/2018

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 05/10/2018

**H, Sản xuất Lô 6 -2017**

Mã yêu cầu sản xuất : *Lô sản xuất 6-2017*

Mã thiết bị : TG102LE

Số lượng sản xuất :1000 thiết bị TG102LE

Ngày yêu cầu sản xuất(Lệnh sản xuất):29/11/2017

Ngày kết thúc sản xuất ( TG102LE) : 07/05/2018

**Nhận xét chung :**

* Số lượng sản xuất thực 2018 tăng 164.24% so với năm 2017( 21100 thiết bị và 10000 thiết bị RFID**)**

**II Tổng hợp linh kiện sữa chữa và còn lại sau khi sửa chữa**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tổng hợp linh kiện xuất lên sữa chữa** | | | | | |
| **Tên linh kiện** | **Ngày xuất linh kiện** | **Số lượng** | **Tổng số lượng xuất lên sửa chữa** | **Tổng hợp số lượng LK còn sau khi sửa chữa** | **Ghi chú** |
| 'VT\_Buzzer 3V 9mm | 08/01/2018 | 100 | 500 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 13/03/2018 | 100 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 10/04/2018 | 100 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 04/06/2018 | 100 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 06/09/2018 | 100 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_TỤ ĐIỆN\_C0603 220pF | 10/04/2018 | 4000 | 4000 |  |  |
| 19/12/2018 | 2196 | 2196 |  |
| 'VT\_TỤ ĐIỆN\_C0603 100nF | 19/12/2018 | 2000 | 2000 |  |  |
| 'VT\_TỤ ĐIỆN\_C0603 22pF | 01/08/2018 | 400 | 400 |  |  |
| VT\_ĐIỆN TRỞ\_R0603 1K | 18/07/2018 | 600 | 600 |  |  |
| 'VT\_LED\_0603 Red | 19/12/2018 | 200 | 200 |  |  |
| 'VT\_TRANSISTOR\_DTC144 | 19/12/2018 | 200 | 200 | 200 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_IC\_STM32F030RCT6 | 03/05/2018 | 3 | 3 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_ANTENNA\_GSM W3070 | 03/04/2018 | 11 | 66 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 22/06/2018 | 50 |
| 'VT\_IC\_MAX3232 | 11/08/2018 | 20 | 20 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_Connector\_Socket micro SIM 3 | 15/11/2018 | 20 | 20 | 12 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_Connector\_2\*2 (M3045) | 08/07/2018 | 100 | 100 | 54 | Kiểm 27/12/2018 |
| VT\_Connector\_MUP C716 | 03/05/2018 | 10 | 40 | 0 | Kiểm 27/12/2018 |
| 25/07/2018 | 10 |
| 11/08/2018 | 20 |
| 'VT\_IND\_15uH | 08/01/2018 | 71 | 71 | 55 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_IND\_10uH/1.9A  (NR6028) | 20/07/2018 | 50 | 50 | 26 | Kiểm 27/12/2018 |
| 'VT\_DIODE\_BTZ52C3V6 | 03/04/2018 | 500 | 500 | 0 | Sữa chữa lô 1-2018 |
| 'VT\_Connector\_6\*2 12P - 1.27mm Cái | 03/04/2018 | 5 | 797 | 0 | Kiểm 27/12/2018  Sữa chữa lô 3 và lô 5-2018 |
| 03/05/2018 | 72 |
| 22/06/2018 | 360 |
| 16/10/2018 | 144 |
| 24//10/2018 | 216 |
| 'VT\_IC\_Bộ nhớ 8M 01 | 16/07/2018 | 1460 | 1460 | 1378 | Đã nhập kho |
| VT\_Module\_SIM868 | 16/07/2018 | 50 | 50 | 33 | Kiểm 27/12/2018 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tổng hợp vỏ lỗi Trong quá trình sản xuất** | | | |
| **MÃ** | **Số lượng** | **Tái sử dụng** | **Hình thức xử lý** |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhựa TG102V | 62 | Không | Tiêu Hủy |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhựa TG102LE | 27 | Không | Tiêu Hủy |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhựa IREADER | 26 | Không | Tiêu Hủy |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhôm TG 007S | 70 | Không | Chưa có biện pháp |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhôm TG102SE | 33 | Không | Chưa có biện pháp |
| VT\_VỎ HỘP\_Vỏ nhôm TG007 | 20 | Không | Chưa có biện pháp |

**III, Những thuận lợi và hạn chế trong sản xuất năm 2018**

Năm 2018 tình hình sản xuất cũng gặp không ít những thuận lợi và hạn chế cụ thể :

**+ Thuận lợi**

* Cung cấp dụng cụ làm việc, bảo hộ lao động, được cấp đầy đủ đáp ứng nhu cầu cho công việc sản xuất
* Công ty đã có những chính sách phù hợp cho phòng sản xuất
* Các phòng ban phối hợp tốt với nhau để hoàn thành công việc.
* Số lượng nhân viên tăng 2 nhân viên so với năm 2017

**+ Hạn chế**

**Nhân lực**

* Đội ngũ nhân viên thường xuyên thay đổi dẫn đến việc phải đào tạo, chất lượng và số lượng thiết bị bị ảnh hưởng
* Đội ngũ nhân viên còn trẻ dẫn đến chưa nghiêm túc trong công việc.

**Sản xuất**

* Do số lượng sản xuất nhiều và chồng lấn các lô sản xuất dẫn đến việc thời gian hoàn thành các lô sản xuất bị kéo dài.
* Linh kiện về chậm dẫn đến tiến độ sản xuất cũng bị ảnh hưởng
* Phòng sản xuất bị chia nơi làm việc dẫn đến quản lý khó khăn
* Chưa thống kê chính xác số liệu thực tế thiết bị lỗi trong quá trình sản xuất.

**IV, Ý kiến đề xuất và kế hoạch trong năm 2019**

+ Kế hoạch trong năm 2018

* Tăng chất lượng thiết bị được xuất ra trong sản xuất
* Tăng tính chuyên nghiệp hóa
* Cải thiện đời sống cho nhân viên
* Nâng cao trình độ cho nhân viên mới
* Thực hiện mẫu sửa chữa thiết bị

+ Ý kiến đề xuất

* Nhằm khuyến khích tinh thần làm việc và trách nhiệm trong công việc cần có những chính sách khen, thưởng đối với những công việc có tiến độ hoàn thành sớm.Ý kiến sáng tạo trong công việc
* Nhằm nâng cao trình độ cho nhân viên trong phòng nên tạo buổi học, đào tạo về thiết bị
* Tăng mức lương cơ bản cho nhân viên có năng lực, trách nhiệm trong công việc
* Thêm phụ cấp độc hại cho nhân viên trong quá trình làm việc